

【研修フォーラム】

NPOの組織転換

・変革に備える

組織の基盤強化と独創的組織運営とは

DIRECTOR・TAKAYUKI HIRAO
平尾剛之

【論題】

孤高のガバナンス&マネジメント

理事会・事務局の役割と中長期ビジョン

非営利組織の評価とは
組織の意思決定とリスクマネジメント

世代交代における苦悩と希望

MASATO NOIKE
野池雅人

HIDENORI SUGIOKA
杉岡秀紀

MASATAKA FUKAO
深尾昌峰

SHINGO OGAWA

小川真吾

TOMOE ODANI

小谷智恵

HIROKI SHIGENO

滋野浩毅

YUMI NAKAMURA

中村有美

TAKESHI KATO

加藤武士

HIDENORI SUGIOKA

杉岡秀紀

MASATAKA FUKAO

深尾昌峰

MAIKO NAKAYAMA

中山麻衣子

TAKAYUKI HIRAO

平尾剛之

一九九八年二月一日に特定非営利活動促進法（通称NPO法）が施行されてから、十数年が経過しました。NPO法施行と同時期に設立した組織であればもうすでに、十年以上もの活動実績と経験の蓄積により運営が継続されていることになり、組織が成長し、持続期に入る過程の中で、組織を構成する人の顔ぶれや事業内容、組織そのものの構造等も変わりつつある、または変わってしまっている団体もあるのではないのでしょうか。さまざまな組織のターニングポイントで直面する課題に備えて、いかに組織の運営基盤・体制を整えて、組織のガバナンスやマネジメント行っていくかが重要な課題となります。また、その一方で、明確な組織基盤・運営体制をもちながらも意思決定等に課題を抱え、うまく事業成果が導き出せないことや成長戦略をもてないこと、また、日々の業務に追われ、事業の推進と呼びたいリスクマネジメントや人材育成に成果が出せていないことに課題を感じている団体も少なからず見受けられます。非営利組織における「ガバナンスとは何か」「多様なステークホルダーの意向をどのようにマネジメントしていくのか」を一般的な組織的正論から模索し、組織の基盤強化や適正さ（あるべき姿）を求め、組織の基盤強化や適正さ（あるべき姿）を見出せない場合もあります。組織と事業のバランスにおいて一般的な組織的正論では解決できない「団体固有」さらには、「非営利組織的ジレンマ」による独特な成長および戦略で、「独創的」あるいは「孤高」の組織運営により成果を生み出している団体の存在や価値も否定できないのです。本研修フォーラムでは、それぞれ団体固有の「価値や成果」を生み出しているガバナンスとマネジメント手法に学ぶとともに、組織としての苦境を乗り越えて新たな組織転換の中で、組織ミッションに準じた事業の成果を発揮しようとしている団体の「苦悩の経験値」に学ぶことで、組織の転換・変革に備え、組織の基盤強化に寄与することを目的とした研修フォーラムを開催します。本研修フォーラムは、AAC社会的認証システム（第三者認証（ステップ3）取得団体のCMO（チーフ・エグゼクティブ・オフィサー）等を中心にお迎えし、ご登壇いただきます。

□第1セッション

2012年12月22(土) 17:30-20:30

会場／京都市東山いきいき市民活動センター（京都市東山区花見小路通古門前上る巽町450番地）

□第2セッション

2012年12月23(日) 10:00-13:00

会場／京都市東山いきいき市民活動センター（第1セッションと同会場）

□北部特別セッション

2013年2月23(土) 14:00-16:45

会場／成美大学 4号館309号室セミナー教室（福知山市字堀3370 西小谷ヶ丘）

【対象】本研修テーマに関心のある人

【定員】第1・2セッション共通50人／北部特別セッション30人（先着順）

【参加費】無料

【主催】一般財団法人社会的認証開発推進機構（AAC）【共催】山城・南丹・中丹・丹後各パートナーシップセンター

【後援】NPO法人きょうとNPOセンター／公益財団法人京都地域創造基金／一般財団法人地域公共人材開発機構（COLPU）／一般社団法人京都府北部地域・大学連携機構



【研修フォーラム】

CHANGE NPO

NPOの組織転換・変革に備える 組織の基盤強化と独創的組織運営とは

第1セッション | 2012年12月22日(土) 17:30-20:30 | 京都市東山いきいき市民活動センター

基調講演
17:40-18:40

「孤高のガバナンス&マネジメント」

講演者/MASATAKA FUKAO

深尾昌峰 NPO法人きょうとNPOセンター常務理事/龍谷大学政策学部准教授

フォーラム
18:50-20:30

「理事会・事務局の役割と中長期ビジョン —組織の世代交代を越えて」

登壇者/SHINGO OGAWA

小川真吾 NPO法人テラ・ルネッサンス理事長

登壇者/MASATAKA FUKAO

深尾昌峰

登壇者/YUMI NAKAMURA

中村有美 NPO法人関西こども文化協会事務局長

コーディネーター/TAKAYUKI HIRAO

平尾剛之 一般財団法人社会的認証開発推進機構理事・事務局長

第2セッション | 2012年12月23日(日) 10:00-13:00 | 京都市東山いきいき市民活動センター

対談
10:10-11:10

「非営利組織の評価とは —認証業務から見えるもの」

対談者/HIDENORI SUGIOKA

杉岡秀紀 一般財団法人地域公共人材開発機構理事/京都府立大学公共政策学部講師

対談者/TAKAYUKI HIRAO

平尾剛之

フォーラム
11:10-12:40

「組織の意思決定とリスクマネジメント —組織的苦悩を糧として」

登壇者/TOMOE ODANI

小谷智恵 NPO法人アレルギーネットワーク
京都びいちゃんねっと事務局長

登壇者/MAIKO NAKAYAMA

中山麻衣子 NPO法人京都子どもセンター監事

登壇者/TAKESHI KATO

加藤武士 NPO法人京都DARC事務局長

コーディネーター/HIDENORI SUGIOKA

杉岡秀紀

北部特別セッション | 2013年2月23日(土) 14:00-16:45 | 成美大学 4号館309セミナー教室

基調講演
14:00-15:00

「世代交代における苦悩と希望 —新しいガバナンスの中で」

講演者/MASATO NOIKE

野池雅人 NPO法人きょうとNPOセンター常務理事・事務局長

フォーラム
15:15-16:45

「組織の基盤強化と独創的組織運営」

登壇者/HIROKI SHIGENO

滋野浩毅 NPO法人四条京町家理事/成美大学経営情報学部准教授

登壇者/TAKAYUKI HIRAO

平尾剛之

登壇者/HIDENORI SUGIOKA

杉岡秀紀

コーディネーター/MASATO NOIKE

野池雅人



MASATAKA FUKAO
深尾昌峰

SESSION.1
[SPEECH]



HIDENORI SUGIOKA
杉岡秀紀

SESSION.2
[DIALOG]



MASATO NOIKE
野池雅人

HOKUBU SPECIAL
SESSION
[SPEECH]



TAKAYUKI HIRAO
平尾剛之
DIRECTOR

SESSION.2
[DIALOG]

【申込み・問合せ先】

参加ご希望の方は、①氏名②団体名③E-mailアドレス④ご希望のセッション(1・2は共通)をご記入のうえ、下記アドレスまでお申込みください。

✉ info@withtrust.jp (先着順・各セッションの定員になり次第締め切らせていただきます)

お問い合わせは、075(342)0205 AAC事務局まで
京都府「中間支援団体活動支援事業」委託を受けて実施しています。

一般財団法人
社会的認証開発推進機構
Association of Assessment & Certification for Social Benefit Organizations

<http://withtrust.jp>